

PROJETO CATENDE HARMONIA  
(MASSA FALIDA DA USINA CATENDE)  
EMPRESA DE AUTOGESTAO



## I - O Que é o Projeto Catende Harmonia ?

É o esforço coletivo dos trabalhadores do campo e da indústria da Usina Catende, coordenados pelos Sindicatos dos Trabalhadores Rurais, FETAPE, CONTAG e CUT, com o objetivo de evitar o fechamento da empresa, preservar o patrimônio como garantia dos créditos trabalhistas, manter os empregos e gerar novas oportunidades de trabalho e renda, contribuindo com o crescimento e o desenvolvimento sustentável da Região. Ao mesmo tempo, construir uma empresa dos trabalhadores, romper com o modelo de gestão tradicional da Zona da Mata, iniciar o modelo de autogestão, com os trabalhadores produzindo e gerindo o seu próprio negócio. Neste momento estamos em construção.

## II - Estruturas de Organização e Representação:

- \* Usina Catende
- \* Cia. Agrícola Harmonia
- \* Cooperativa Harmonia
- \* 48 Associações de Moradores dos Engenhos
- \* 05 Sindicatos de Trabalhadores Rurais ( Catende, Jaqueira, Palmares, Água Preta e Xexéu )



#### **IV - Estrutura de Gestão:**

**\* A Usina Catende é uma Massa Falida. Trata-se de um processo falimentar administrado pela Justiça em regime de continuidade do negócio;**

**\* O Juiz é representado por um síndico, que é Marivaldo Silva de Andrade, trabalhador, sindicalista e foi indicado pelo conjunto dos trabalhadores do campo e da indústria;**

**A Gestão é compartilhada entre Justiça e trabalhadores, representados pelo Síndico, STRs, Cooperativa, Cia. Agrícola Harmonia e as Associações;**

**\* A cada 15 dias o Grupo Gestor, em média 70 pessoas, reuni-se para avaliar andamento geral e projetos, dentro das determinações da Assembléia Geral que reúne-se 2 vezes ao ano, normalmente, no início e no final da moagem.**

**O dia- a- dia é administrado pelas diretorias técnicas, acompanhadas permanentemente pela Executiva do Grupo Gestor.**

### III - Estrutura de Produção:

- \* Parque industrial com capacidade de esmagar até 5.200 toneladas de cana por dia e produzir 9.000 sacos de açúcar, dentro de um funcionamento normal;
- \* Auto-suficiente em energia, através de 01 hidroelétrica e 02 termoelétricas;
- \* Uma frota de mais de 70 veículos e máquinas, entre caminhões, tratores e outros;
- \* 26 mil hectares de terra distribuídos em 48 Engenhos e 05 Municípios;



# SAFRA 2005/2006

- PRODUÇÃO DE AÇÚCAR ..... 629.518 sacos 50 Kg
- PRODUÇÃO DE MELAÇO ..... 18.113,495 Kg

## FATURAMENTO BRUTO:

- 4.1 VENDA Á CONAB .....R\$ 7.000.000,00
- 4.2 VENDA MELAÇO ( antecipada ) .....R\$ 2.000.000,00
- 4.3 VENDA MELAÇO SAFRA ..... R\$ 1.642.207,50
- TOTAL R\$ 3.642.207,50**
  
- 4.4 VENDA DE AÇÚCAR ( contabilizado ) ..... R\$ 24.197.193,04
- 4.5 OUTRAS VENDAS ( bagaço, sucata, tambor e tijolos ) R\$ 96.036,80

## V - Empregos gerados:

**Empregos Permanentes:** 1.350 trabalhadores no campo e na fábrica;

**Empregos Temporários:** 1.400 trabalhadores são contratados em média a cada safra para o campo e a indústria. Tanto os permanentes como os temporários, são credores ou filhos ou parentes dos mesmos.

**Trabalho e Renda gerados na agricultura familiar:** a cana de morador, com a produção de 125.000 toneladas (safra 2005/2006), gera mais de 1.000 postos de trabalho, além das outras culturas de diversificação.

**OBS:** No período da safra 2005/2006, entre fichados e safristas, foram 2.711 empregos diretos no campo e na indústria.



## VI - Diversificação Agrícola:

Catende tem hoje o maior núcleo de Agricultura Familiar Organizado do Estado. São 3.500 famílias no campo. Produzem cana de açúcar ( 2.200 famílias com 125 mil toneladas), mandioca, banana, café, entre outros e criam gado, ovelhas e outros;

- Pronaf C: Em 2005, foram liberados 1.462 contratos de custeio e 532 de investimento, somando mais de R\$ 3,5 milhões de reais;
- Piscicultura: Famílias produzindo peixe em 26 Engenhos. Estamos trabalhando com apoio do Centro Josué de Castro, buscando a escala comercial.



**d) DIVERSIFICAÇÃO PRODUTIVA – ÁREA, NÚMERO DE PRODUTORES E REBANHO (Posição em 2003 / 2004)**

<b>ATIVIDADE PRODUTIVA</b>	<b>ÁREA (EM HECTARES)</b>	<b>PRODUTORES</b>	<b>REBANHO</b>
Pecuária Bovina	1.920	745	2.965
Piscicultura	13	169	47.863*
Agricultura familiar	1.708	3.519	-
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>3.641</b>	<b>4.433</b>	<b>-</b>



**PLANTIO DE CAFÉ**



**PISCICULTURA**

## DIVERSIFICAÇÃO PRODUTIVA – CULTURAS AGRÍCOLAS (posição em 2003/2004)

<b>ATIVIDADE PRODUTIVA</b>	<b>ÁREA (em hectares)</b>	<b>PRODUTORES</b>
Banana	399	857
Mandioca	252	651
Inhame	9	27
Abacaxi	16	55
Batata	23	45
Café	21	30
Outras Culturas	989	1.854
<b>TOTAL</b>	<b>2.429</b>	<b>3.519</b>

# PRONAF C - CUSTEIO

■ ANO 2002/2003	69	R\$	70.000,00
★ ANO 2003/2004	732	R\$	750.000,00
★ ANO 2004/2005	1.270	R\$	1.318.687,91



## **Aplicações:**

**R\$ 1.318.687,90**

***Custeio de 1.500 hectares de cana-de-açúcar  
Beneficiados: 1.270 famílias (universo: 1800)***

**R\$ 1.926.955,86**

***Investimento: formação de 838 hectares  
Beneficiados: 532 famílias***

---

**Neste momento, estamos em fase de contratação de custeio para  
tratos culturais da Safra 2006/2007 e investimento para plantio, dentro  
do Programa cana de Morador;**

**Investimento importante para aquisição de equipamentos agrícolas no valor  
R\$ 3,6 milhões de reais, através do Pronaf C;**

## PROGRAMA CANA DE MORADOR



### SAFRA 2005 / 2006

CANA PRÓPRIA .....	153.523	TONELADAS
CANA DE MORADOR .....	125.000	TONELADAS
CANA DE FORNECEDOR .....	58.000	TONELADAS
OUTROS .....	168	TONELADAS
<b>TOTAL .....</b>	<b>338 .691</b>	<b>TONELADAS</b>

Obs: por motivo da seca na safra anterior, houve uma grande redução de safra;

## VII - Faturamento do Projeto Coletivo:

\* O faturamento médio por safra é de R\$ 28.000.000,00 com a venda de açúcar e melaço, uma vez que a Destilaria está desativada desde 1991 e ainda não foi possível captar o financiamento necessário para reativa-la.

## VIII - Conquistas Importantes:

- \* Manter os trabalhadores do campo e da fábrica unidos e organizados;
- \* Reduzir o índice de analfabetismo entre os adultos de 80% para cerca de 20%;
- \* Aumentar a produção de cana e de açúcar;
- Garantir o acesso à terra aos trabalhadores, constituindo-se no maior núcleo de Agricultura Familiar do Estado – 3.500 famílias, onde 2.200 delas, além outras culturas, plantam cana-de-açúcar;
- \* Acesso ao Pronaf de custeio e de investimento;
- \* Conquista da Cidadania para as 3.500 famílias do campo e das 560 ligadas a indústria,
- Venda Antecipada à CONAB , evitando o atravessador, nas duas últimas safras;
- Decisão do Governo Lula para desapropriar as terras de Catende, respeitando e valorizando o modelo autogestionário dos trabalhadores, mantendo o Projeto Coletivo, sem a divisão das terras, como se faz hoje, combinando produção coletiva e familiar;

## **X - As Parcerias:**

As parcerias são fundamentais para o que os trabalhadores já fazem e precisam fazer em Catende. Entre tantas, destacamos a FETAPE, a CONTAG, a CUT, a ANTEAG, Centro Josué de Castro, FASE, Centro das Mulheres do Cabo e de Catende, CENTRU, CEAS RURAL, IBASE, UFRPE, UFPE, FBB, além de outras e setores do Governo Federal como SENAES, MTE, MDA, MDS, CONAB, BB, BNB entre outros.

PROJETO CATENDE HARMONIA  
(MASSA FALIDA DA USINA CATENDE)

